



FC9MT04 1 700 € 2 jour(s)

Transformation numérique : Conduite et mise en œuvre

OBJECTIFS

- Analyser la problématique des projets de transformation numérique et les multiples enjeux sous-jacents.
- Expliquer les nouvelles pratiques de conduite de projet à l'ère du numérique.

PROGRAMME

Jour 1

Elaboration d'une stratégie numérique

- Analyse de l'entreprise, de son organisation, de sa chaîne et proposition de valeur, de sa stratégie et de son écosystème
- Evaluation des capacités numériques (infrastructures, services, compétences), des enjeux, des projets engagés, pour identifier les leviers d'action
- Identification des axes de transformation numérique et élaboration d'un plan d'action

Témoignage : retour d'expérience sur un projet de transformation numérique

Jour 2

Mise en œuvre de la stratégie et démarche projet

- Agilité, Lean Management, agilité à l'échelle
- Design Thinking, open innovation et écosystème de partenaires
- Développement des compétences numériques
- Change management et engagement de l'organisation

Etude de cas

Synthèse

- La transformation numérique : à la fois démarche incrémentale et projet d'entreprise
- Agilité, innovation et gestion du changement



DATES ET LIEUX

Nous contacter pour les sessions à venir

PUBLIC / PREREQUIS

Toute personne amenée à participer ou à conduire des projets de transformation numérique, et qui souhaite avoir un aperçu des méthodes et approches pour mener de tels projets.

Avoir une connaissance globale de l'entreprise et de ses enjeux et quelques connaissances de base sur les problématiques et enjeux de la transformation numérique sont nécessaires pour suivre avec profit cette formation.

COORDINATEURS

Saïd ASSAR

Saïd Assar est professeur en Systèmes d'Information de Management à Institut Mines Telecom BS. Il enseigne et mène des recherches, au sein du laboratoire IS-Lab, sur les méthodes et outils de conception des SI et l'impact des TIC sur les organisations. L'e-administration, l'e-learning, l'architecture d'entreprise et la transformation numérique figurent parmi les sujets qu'il a étudiés.

MODALITES PEDAGOGIQUES

Combinaison de présentation avec des illustrations et d'études de cas concrets.